



Netzwerk Schulentwicklung

Kooperation, Unterstützung, Kontrolle?
Zum Verhältnis von Schulaufsicht und
Schulleitungen in der Schulentwicklung

27./28. Februar 2020
Universität Duisburg-Essen

Begrüßung und Einstieg in das Thema

Prof. Dr. Nina Bremm
(PH Zürich)

Univ.-Prof. Dr. Esther Dominique Klein
(Leopold-Franzens-Universität Innsbruck)

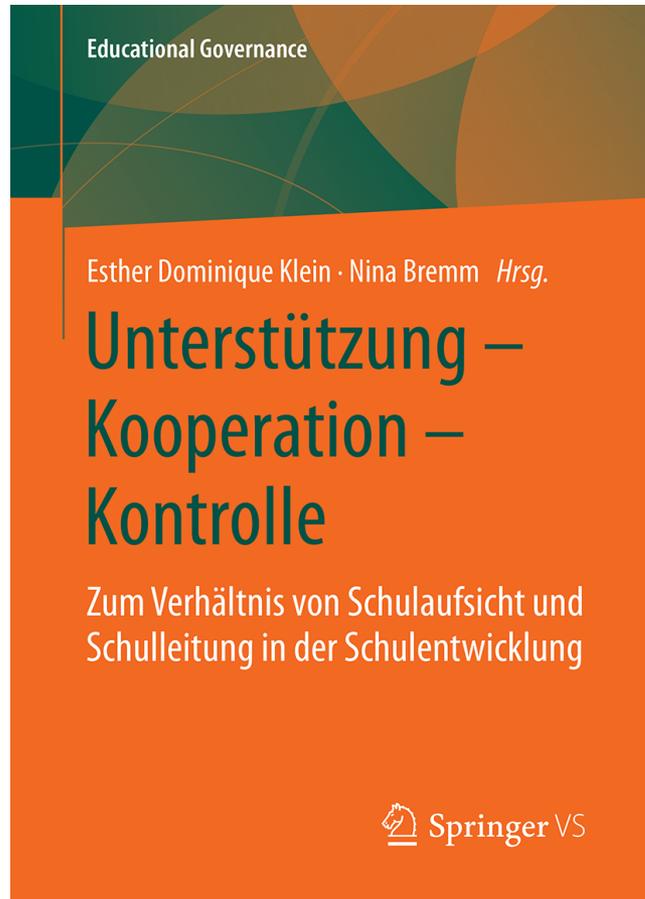
Aufgaben der Schulaufsicht im Wandel

(Weitzel, 2015)

Nachkriegsjahre	1970er Jahre	1990er Jahre	2000er Jahre
<ul style="list-style-type: none">• Sicherstellung des geordneten Unterrichtsbetriebs• Ausbildung der Lehrkräfte	<ul style="list-style-type: none">• Sicherstellung der Qualität von Schule• Unterrichtsbesuche zur Personalbeurteilung, informelle Gespräche mit der Schulleitung, Teilnahme an Konferenzen	<ul style="list-style-type: none">• Maßnahmen zur Steuerung der einzelschulischen Schulentwicklung• Organisationsberatung, Systemberatung, Verlagerung der Zuständigkeit für Einzelmaßnahmen auf die Schulleitung	<ul style="list-style-type: none">• Nutzung von Evaluationsergebnissen zur Qualitätsentwicklung• Zielvereinbarungen mit Schulen, Beratung und Unterstützung, Dienstleistungen bei Budget und Verwaltung

Institutionelle Rahmenbedingungen

	Bürokratische Steuerung	Manageriale Steuerung
Steuerungsziel	Funktionalität	Effektivität
Dominantes Steuerungsprinzip	Weisung	Qualitätsentwicklung
Steuerungsmedien	Hierarchie, Gesetze, Ausbildung der Lehrkräfte, Curricula	Dezentralisierung, Kontraktmanagement, Leistungsüberprüfung und Rechenschaft



Mit Beiträgen von Markus Ammann, Karin Amos, Nils Berkemeyer, Wolfgang Böttcher, Stefan Brauckmann, Thomas Brüsemeister, Kathrin Dederling, Martina Diedrich, Peter Dobbstein, Tobias Feldhoff, Lisa Gromala, Judith Hangartner, Björn Hermstein, Joachim Herrmann, Anke Hußmann, David Kemethofer, Harm Kuper, Christina Luig, Veronika Manitus, Barbara Muslic, Tanja Rettinger, Michael Röder, Livia Jesacher-Rößler, Matthias Rürup, Michael Schratz, Jasmin Schwanenberg, Carla Jana Svaton, Anna Vaskova, Jeanette Völker, Christian Wiesner und Sebastian Wurster