

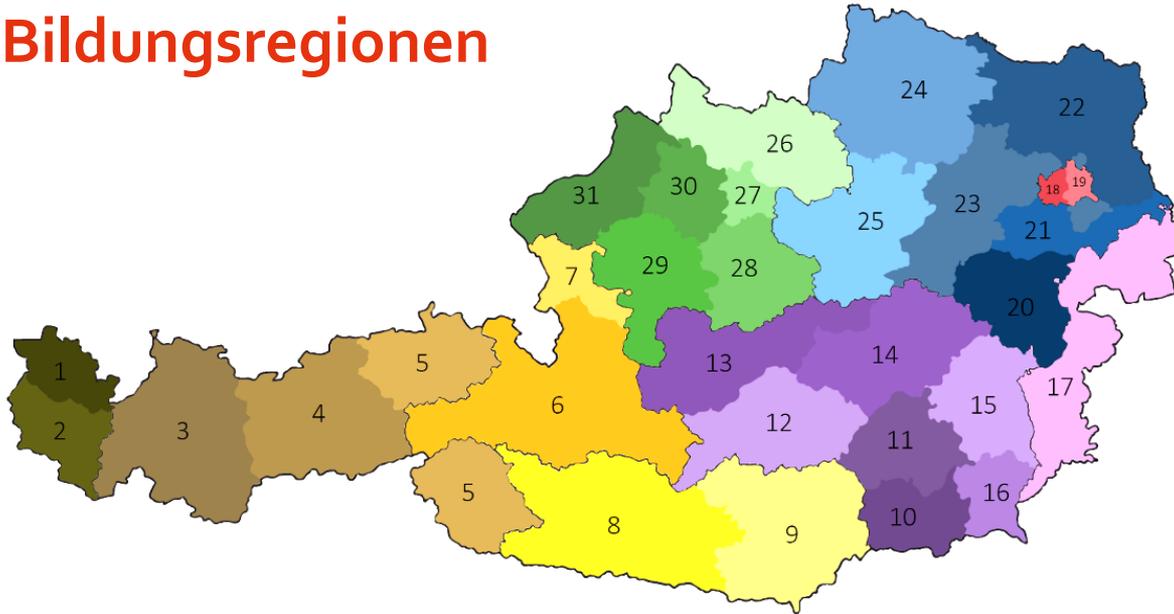
# Implementierung von QMS

Pädagogischer Dienst/Bildungsdirektion Salzburg

AL Dipl. Päd. Andrea Kinschel, MA BEd  
Wien, 7.11.24



## Die Bildungsregionen



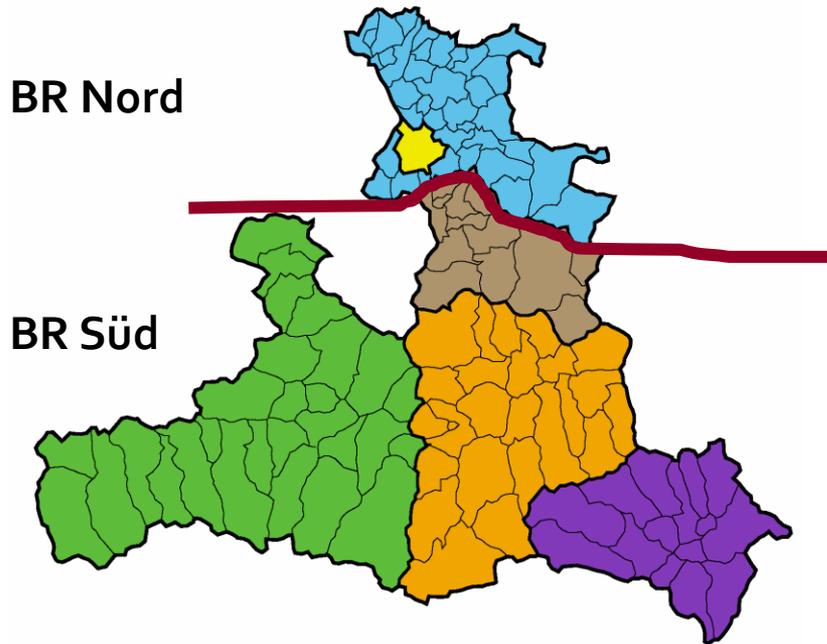
1: Vorarlberg Nord  
2: Vorarlberg Süd  
3: Tirol West  
4: Tirol Mitte  
5: Tirol Ost  
6: Salzburg Süd  
7: Salzburg Nord  
8: Kärnten- West

9: Kärnten- Ost  
10: Bildungsregion Südweststeiermark  
11: Bildungsregion Steirischer Zentralraum  
12: Bildungsregion Obersteiermark  
13: Bildungsregion Liezen  
14: Bildungsregion Obersteiermark Ost  
15: Bildungsregion Oststeiermark  
16: Bildungsregion Südoststeiermark

17: Bildungsregion Burgenland  
18: Wien West  
19: Wien Ost  
20: Bildungsregion Wiener Neustadt  
21: Bildungsregion Baden  
22: Bildungsregion Mistelbach  
23: Bildungsregion Tulln  
24: Bildungsregion Zwettl

25: Bildungsregion Waidhofen / Ybbs  
26: Bildungsregion Mühlviertel  
27: Bildungsregion Linz  
28: Bildungsregion Steyr-Kirchdorf  
29: Bildungsregion Gmunden-Vöcklabruck  
30: Bildungsregion Wels Grieskirchen Eferding  
31: Bildungsregion Innviertel

# Pädagogischer Dienst/Bildungsdirektion Salzburg



## Leitung Päd. Dienst

- Fachstab

## 2 Abteilungsleitungen

- 10 Schulqualitätsmanager/innen
- 7 Diversitätsmanager/innen

**368 Schulen**

ca. 74 000 Schüler/innen



## Erfolgsfaktoren

### Enge Abstimmung

- Abstimmung **innerhalb des Päd. Dienstes**
  - Sichtweise auf die einzelnen QMS-Instrumente
  - einheitliches Wording
  - Schwerpunktsetzungen: Prozess, SMARTe Zielsetzungen, Projektplan
- laufende Abstimmung **AL – Qualitäts-Regionalkoordinator/innen**



## Erfolgsfaktoren

### Klare Zuständigkeiten



Schulqualitäts-  
manager/in (SQM)



Qualitäts-Regional-  
koordinator/in (Q-RK)



Schulleitung



Qualitäts-Schul-  
koordinator/in (Q-SK)



## Erfolgsfaktoren

### Formate für Schulleitungen

- **Dienstbesprechungen**
  - idente Foliensätze im Bundesland
- **QMS-Workshops**
  - Durchführung von SQM + Q-RK für Schulleitung und Q-SK
- **Onboardingreihe für neue Schulleitungen**
  - QMS als eigenes Modul



## Erfolgsfaktoren

### Vernetzung

- Vernetzungstreffen der **Qualitäts-Schulkoordinator/innen**
  - inhaltliche Schwerpunktsetzungen wie bei DB für SL
  - zeitlich nach Dienstbesprechungen für SL
- Vernetzung von **Schulen**
  - Auswertung/Clusterung der QMS-Zielsetzungen aller Schulen im Bundesland

## Erfolgsfaktoren

### Kooperation mit der Pädagogischen Hochschule

- **Planung Fort- und Weiterbildungsformate**
  - Zielgruppe Schulleitungen
  - Zielgruppe Qualitäts-Schulkoordinator/innen
- **Hochschullehrgang „Schulen führen“/Modul QMS**
  - AL als Referent/innen

## Erfolgsfaktoren

### Begleitung der Schulleitungen

- **Bilanz- und Zielvereinbarungsgespräche**
  - Durchführung von 100 % im ersten Jahr
- **Personalentwicklungsgespräche**
  - eigenes Format, eigener Termin



## Erfolgsfaktoren

### Evidenzorientierung - Evaluation

- (Schul-)Datenblatt
- **Evaluierung von Leistungsdaten**
  - iKM<sup>PLUS</sup>, standardisierte Reife- und Diplomprüfung
- **Externe Evaluation**
  - strukturiertes Gespräch SQM – SL inkl. Ableitungen
- **Evaluation** von Dienstbesprechungen, Workshops

## Herausforderungen

- Professionsverständnis von Schulleitungen/Lehrpersonen
- Position der Personalvertretung
- personelle Wechsel im Team der SQM

## Alle in einem Boot...



„Nur wer sein Ziel kennt, findet den Weg.“ (Laotse)

# Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

AL Dipl. Päd. Andrea Kinschel, MA BEd  
Bildungsdirektion Salzburg