

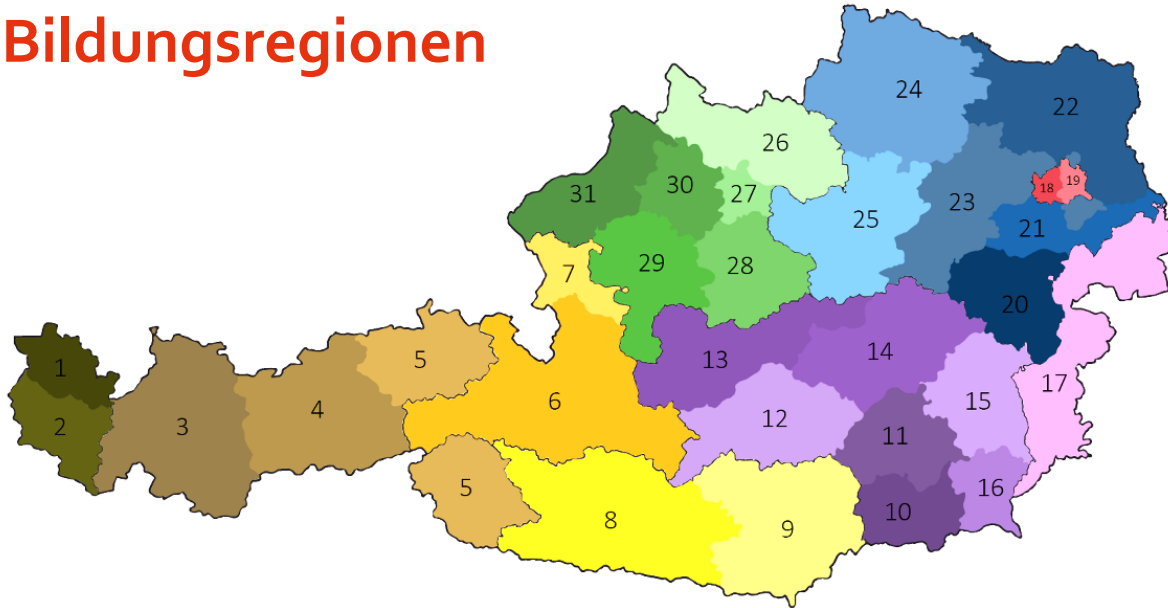
Implementierung von QMS

Pädagogischer Dienst/Bildungsdirektion Salzburg

AL Dipl. Päd. Andrea Kinschel, MA BEd
Wien, 7.11.24



Die Bildungsregionen



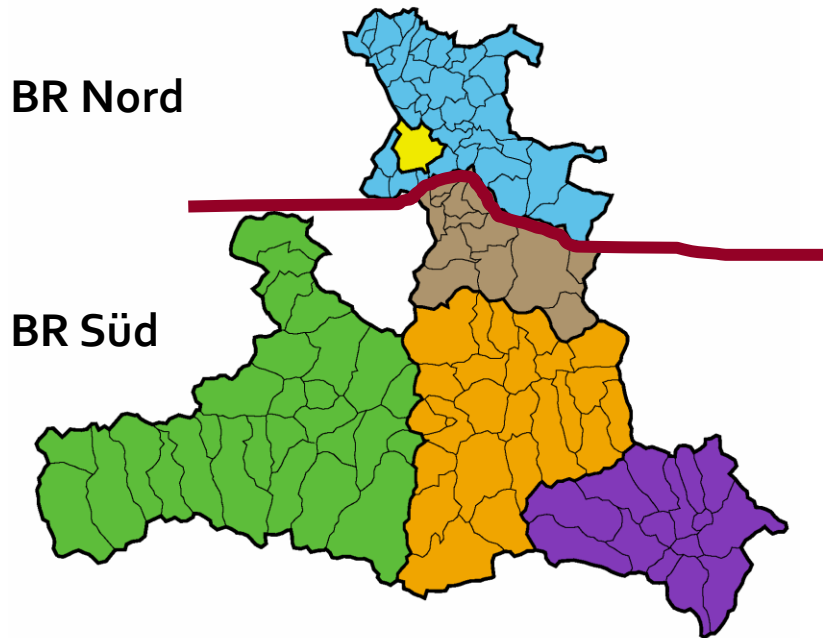
1: Vorarlberg Nord
2: Vorarlberg Süd
3: Tirol West
4: Tirol Mitte
5: Tirol Ost
6: Salzburg Süd
7: Salzburg Nord
8: Kärnten- West

9: Kärnten- Ost
10: Bildungsregion Südweststeiermark
11: Bildungsregion Steirischer Zentralraum
12: Bildungsregion Obersteiermark
13: Bildungsregion Liezen
14: Bildungsregion Obersteiermark Ost
15: Bildungsregion Oststeiermark
16: Bildungsregion Südoststeiermark

17: Bildungsregion Burgenland
18: Wien West
19: Wien Ost
20: Bildungsregion Wiener Neustadt
21: Bildungsregion Baden
22: Bildungsregion Mistelbach
23: Bildungsregion Tulln
24: Bildungsregion Zwettl

25: Bildungsregion Waidhofen / Ybbs
26: Bildungsregion Mühlviertel
27: Bildungsregion Linz
28: Bildungsregion Steyr-Kirchdorf
29: Bildungsregion Gmunden-Vöcklabruck
30: Bildungsregion Wels Grieskirchen Eferding
31: Bildungsregion Innviertel

Pädagogischer Dienst/Bildungsdirektion Salzburg



Leitung Päd. Dienst

- Fachstab

2 Abteilungsleitungen

- 10 Schulqualitätsmanager/innen
- 7 Diversitätsmanager/innen

368 Schulen

ca. 74 000 Schüler/innen



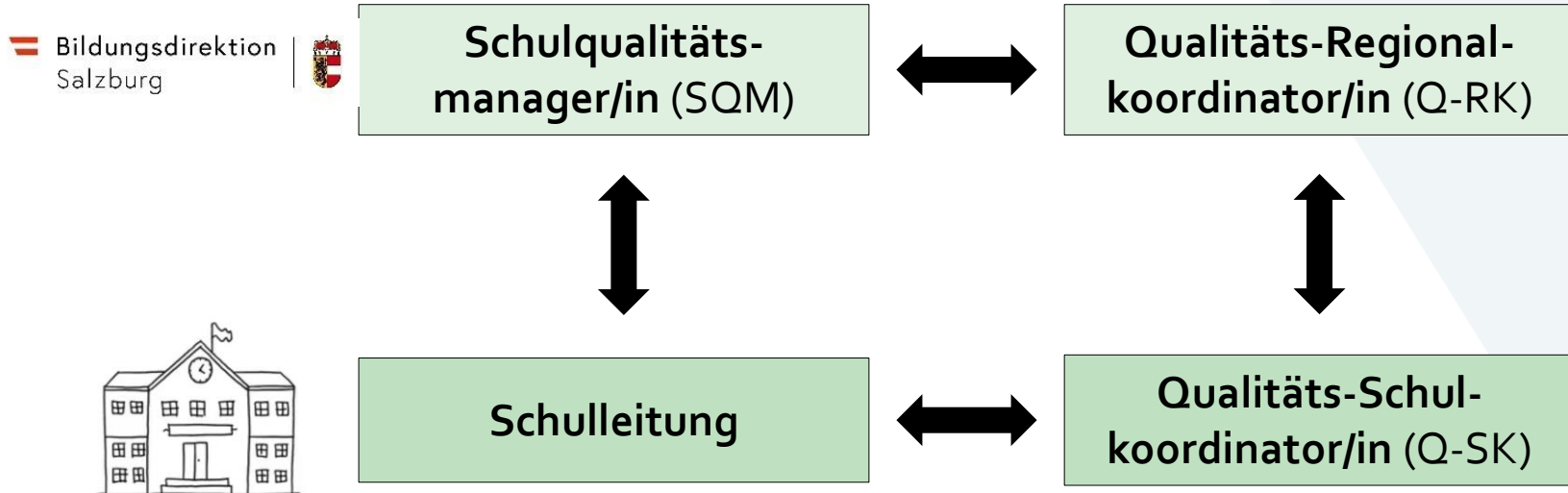
Erfolgsfaktoren

Enge Abstimmung

- Abstimmung **innerhalb des Päd. Dienstes**
 - Sichtweise auf die einzelnen QMS-Instrumente
 - einheitliches Wording
 - Schwerpunktsetzungen: Prozess, SMARTe Zielsetzungen, Projektplan
- laufende Abstimmung **AL – Qualitäts-Regionalkoordinator/innen**

Erfolgsfaktoren

Klare Zuständigkeiten



Erfolgsfaktoren

Formate für Schulleitungen

- **Dienstbesprechungen**
 - idente Foliensätze im Bundesland
- **QMS-Workshops**
 - Durchführung von SQM + Q-RK für Schulleitung und Q-SK
- **Onboardingreihe für neue Schulleitungen**
 - QMS als eigenes Modul

Erfolgsfaktoren

Vernetzung

- Vernetzungstreffen der **Qualitäts-Schulkoordinator/innen**
 - inhaltliche Schwerpunktsetzungen wie bei DB für SL
 - zeitlich nach Dienstbesprechungen für SL
- Vernetzung von **Schulen**
 - Auswertung/Clusterung der QMS-Zielsetzungen aller Schulen im Bundesland

Erfolgsfaktoren

Kooperation mit der Pädagogischen Hochschule

- **Planung Fort- und Weiterbildungsformate**
 - Zielgruppe Schulleitungen
 - Zielgruppe Qualitäts-Schulkoordinator/innen
- **Hochschullehrgang „Schulen führen“/Modul QMS**
 - AL als Referent/innen

Erfolgsfaktoren

Begleitung der Schulleitungen

- **Bilanz- und Zielvereinbarungsgespräche**
 - Durchführung von 100 % im ersten Jahr
- **Personalentwicklungsgespräche**
 - eigenes Format, eigener Termin



Erfolgsfaktoren

Evidenzorientierung - Evaluation

- (Schul-)Datenblatt
- **Evaluierung von Leistungsdaten**
 - iKM^{PLUS}, standardisierte Reife- und Diplomprüfung
- **Externe Evaluation**
 - strukturiertes Gespräch SQM – SL inkl. Ableitungen
- **Evaluation** von Dienstbesprechungen, Workshops

Herausforderungen

- Professionsverständnis von Schulleitungen/Lehrpersonen
- Position der Personalvertretung
- personelle Wechsel im Team der SQM

Alle in einem Boot...



„Nur wer sein Ziel kennt, findet den Weg.“ (Laotse)

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

AL Dipl. Päd. Andrea Kinschel, MA BEd
Bildungsdirektion Salzburg